

Lean Naval

Mejora de la productividad mediante Lean e IA



Identifica pérdidas, mejora el flujo y aumenta la productividad.



2 y 5 de noviembre de 18:00 a 20:00 h

16, 17, 18, 19, 23, 24, 25 y 26 de noviembre de 19:00 a 20:00 h



Aula virtual
(videoconferencias
en tiempo real)



12 horas

PLAZAS LIMITADAS

Inscripción hasta
22 de octubre de 2026

Lean Naval

Mejora de la productividad mediante Lean e IA

Objetivos

El curso permitirá aplicar los principios Lean para analizar y mejorar procesos en entornos navales, identificando pérdidas de productividad, cuellos de botella, esperas, retrabajos y actividades sin valor añadido. Los participantes aprenderán a analizar información operativa con apoyo de herramientas de inteligencia artificial, identificar causas raíz, diseñar mejoras viables y priorizar acciones según su impacto. Asimismo, podrán cuantificar los beneficios obtenidos mediante indicadores de plazo, productividad, calidad y coste, y elaborar propuestas de mejora sólidas para su presentación ante responsables operativos y dirección, utilizando la IA de forma crítica, segura y responsable.

Docente



José Moro Melón

Consultor senior y formador experto en Dirección de Proyectos

Con amplia experiencia en entornos industriales y tecnológicos. Combina el rigor del PMBOK con un enfoque práctico, acercando la gestión real de proyectos a través de casos, herramientas profesionales y el uso de Inteligencia Artificial aplicada a la toma de decisiones.

Dirigido a

Dirigido a responsables de producción, jefes de proyecto, profesionales de ingeniería y planificación, responsables de calidad, logística, aprovisionamiento y mejora continua, así como a mandos intermedios de astilleros, ingenierías e industria auxiliar del sector naval que participen en la gestión y mejora de procesos.

Inscripciones



aclunaga@aclunaga.es
rcernadas@aclunaga.es



981 578 206

Reserva tu plaza

Temario

1. Productividad y pensamiento Lean en el sector naval

- Características de los proyectos navales y principales fuentes de pérdida de productividad.
- Valor, flujo, desperdicio, variabilidad y mejora continua.
- Esperas, retrabajos, movimientos, inventarios, sobreprocesos y falta de coordinación.
- Indicadores básicos para formular correctamente un problema de mejora.

2. Diagnóstico del proceso y análisis del flujo

- Representación del proceso actual mediante un Value Stream Map simplificado.
- Diferencia entre tiempo de proceso, tiempo de espera, lead time y trabajo en curso.
- Identificación de restricciones, cuellos de botella e interfaces críticas.
- Priorización de problemas mediante evidencias y criterios de impacto.

3. Análisis de causas y toma de decisiones basada en datos

- Diferencia entre síntoma, incidencia y causa raíz.
- Aplicación de los 5 porqués, diagramas causa-efecto y análisis de patrones.
- Lectura crítica de partes de trabajo, incidencias, no conformidades y cambios de ingeniería.
- Formulación y contraste de hipótesis de mejora.

4. Mejora de procesos de producción, ingeniería y soporte

- Estandarización, gestión visual, organización del puesto y control en origen.
- Mejora de la coordinación entre ingeniería, compras, producción, calidad y subcontratistas.
- Lean Office aplicado a revisiones, aprobaciones, cambios y gestión documental.
- Reducción de retrabajos, esperas y transferencias innecesarias.

5. Diseño del estado futuro y plan de mejora

- Definición del flujo objetivo y selección de contramedidas Lean.
- Priorización por impacto, esfuerzo, riesgo y facilidad de implantación.
- Construcción de escenarios y evaluación de alternativas.
- Plan de acción, responsables, hitos, riesgos e indicadores de seguimiento.

6. Inteligencia artificial aplicada a la mejora Lean

- Preparación de datos y contexto para obtener análisis útiles.
- Uso de IA para clasificar incidencias, resumir información, detectar patrones y generar hipótesis.
- Apoyo de la IA en la elaboración de VSM, análisis de causas, escenarios e informes ejecutivos.
- Validación técnica de resultados, confidencialidad, trazabilidad y prevención de errores.
- Diseño de instrucciones y plantillas reutilizables para proyectos de mejora.

7. Caso práctico integrador

- Análisis de un caso naval con datos de planificación, horas, incidencias y cambios.
- Diagnóstico de la situación actual y selección de problemas prioritarios.
- Propuesta de flujo futuro y estimación de beneficios.
- Preparación de una propuesta ejecutiva de mejora para la dirección.