

Fundamentos Lean y Agile aplicados en proyectos y obras



Imágenes cedidas por Navantia (Grupo SEPI)

HORARIO	DURACIÓN	MODALIDAD
10, 11, 12, 13, 17, 18 y 19 de marzo 16:00 a 20:00 20 de marzo 16:00 a 18:00	30 horas	Aula virtual Videoconferencia en tiempo real

OBJETIVOS	CENTRO DE FORMACIÓN
<p>El objetivo de este proyecto es aplicar herramientas y métodos agile y lean en la gestión de proyectos. Los objetivos particulares de este curso son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adoptar filosofía y pensamiento Lean. • Conocer los principio y fundamentos de Lean y Agile. • Identificar cuellos de botella y desperdicios. • Adquirir conocimientos y habilidades para planificar un proyecto y/o obra desde una perspectiva Lean. 	José Moro Melón

CONTENIDO	
<ul style="list-style-type: none"> • Introducción a los principios Lean <ul style="list-style-type: none"> - Tipos de desperdicio - Sistemas pull vs push - Value Map Stream - Cuellos de botella - WIP (work in process) • Marcos básicos de trabajo agile y lean <ul style="list-style-type: none"> - Scrum - Kanban • Agile y Lean en grandes proyectos: Marco SAFe (Scaled Agile Framework) <ul style="list-style-type: none"> - Roles - Procesos - Reuniones 	<ul style="list-style-type: none"> • Marcos de gestión de proyectos clásico <ul style="list-style-type: none"> Principios y Domains del MPBoK 7ª Edición Grupos de Procesos de la dirección de proyectos del PMI ISO 21500 • Fundamentos de gestión de riesgos desde una perspectiva Lean • Marcos de gestión de proyectos lean <ul style="list-style-type: none"> - Last planner System <ul style="list-style-type: none"> • Reuniones de planificación • Roles - Cadena crítica <ul style="list-style-type: none"> • Cuellos de botella • Buffers • Indicadores

- Resumen y comparación de los diferentes marcos de gestión de proyectos lean y agile
 - Criterios de selección
 - Métodos mixtos
 - Metodología lean simplificada para proyectos y obras
 - Procesos
 - Roles
 - Reuniones
 - Herramientas

Durante el curso se trabajará el caso práctico con metodologías Last Planner System, Cadena Crítica y la metodología lean simplificada.

- Caso práctico: se realizará una simulación de la planificación de un proyecto y obra durante el curso con conceptos y herramientas lean y agile
 - Identificación del flujo de valor (Value Map Stream)
 - Identificación de cuellos de botella
 - Limitaciones del WIP
 - Planificación del proyecto
 - Simulación de reuniones

Obtención de PDUs: 30

Este curso permite la obtención de 30 PDUs de los 35 necesarios para presentarse al examen de certificación PMP del PMI..

INSCRIPCIÓN